

## **Jak optimálně nastavit veřejné zakázky na fotovoltaické elektrárny: Praktické rady pro starosty**

### **Jak optimálně nastavit veřejné zakázky na fotovoltaické elektrárny: Praktické rady pro starosty**



V době rostoucího zájmu o komunitní energetiku a udržitelné zdroje energie se mnoho obcí rozhoduje pro instalaci fotovoltaických elektráren (FVE) na veřejných budovách. Pokud není zajištěno optimální zadání a správný průběh výběrového řízení, může se proces zkomplikovat a výrazně prodloužit. Společnost DZ Dražice ve spolupráci s firmou Enado, lídrem na trhu fotovoltaických řešení pro obce, přináší starostům praktické rady pro efektivní přípravu veřejných zakázek na FVE.

#### **1. Kvalitní zadání je základem úspěchu**

Nesprávně definované zadání může vést k neuspokojivým výsledkům. Je důležité jasně specifikovat požadavky a očekávání, aby dodavatelé mohli připravit relevantní nabídky.

*“Nastavit podmínky výběrového řízení na obci není vůbec jednoduchá záležitost. V poslední době jsme nuceni „jít po ceně“, ale obzvláště u takto složitých a technologicky poměrně náročných zakázek, jakou je FVE pro obecní budovy, se jedná o úkol ještě náročnější. Jak správně specifikovat podmínky, abychom našli spolehlivého partnera pro návrh řešení a výběr vhodné technologie, která zaručí bezproblémový provoz a efektivní využití energie ze Slunce? Bohužel ani zpracovaná studie stavebně technologického řešení nám nezaručí to nejvhodnější řešení. Navíc nemůžeme být v zadávání zakázky příliš konkrétní, abychom zachovali transparentnost.”* říká Martin Pala, starosta obce Březová.

#### **2. Neomezujte se při volbě kritérií hodnocení nabídek pouze na cenu**

I když je cena důležitým faktorem, neměla by být jediným kritériem hodnocení. Doporučujeme zahrnout další 1–2 kritéria, která zamezí nepříjemnostem při realizaci či následném provozu - například dobu nástupu na servis nebo dobu trvání realizace.



### **3. Stanovte realistické servisní podmínky**

Při stanovení doby nástupu na servis doporučujeme nastavit spodní hranici na 6 hodin. Kratší doba je často nereálná pro splnění a může vést k nesplnitelným závazkům.

### **4. Definujte minimální délky záruk na hlavní technologie**

Je důležité v zadání uvést minimální požadované délky záruk na hlavní komponenty, jako jsou panely, střídače a baterie. Specifikace délky záruky jsou navíc jedním z parametrů dotačních titulů.

*„Kvalitní technologie s dlouhou zárukou jsou základem spolehlivého provozu fotovoltaické elektrárny,“ vysvětluje DZ Dražice Radek Michálek ze společnosti DZ Dražice. „V rámci udržitelného investičního záměru, zvláště pokud jde o hospodaření s veřejnými penězi, je proto opravdu důležité si zvolit kvalitního dodavatele s dlouholetými zkušenostmi v oboru. Ten vám totiž poskytne dostatečnou záruku na jednotlivé komponenty a zároveň se na něj budete moci kdykoli obrátit s tím, že váš případný problém rychle a kvalitně vyřeší. Díky výrobě vlastní čisté energie a využití vhodného dotačního titulu se tak vložená investice obci brzy vrátí.“*

### **5. Zajistěte aktuální a místně přizpůsobený projekt**

Správná volba odborné firmy, která projekt zpracuje a připraví výběrové řízení, je klíčová. Projekt by měl odpovídat současným technologiím dostupným na trhu, stávající legislativě a být vytvořen se znalostí konkrétního místa. Technologie jdou rychle dopředu a neaktuální zadání parametrů fotovoltaických komponent může vést k nucenému výběru řešení, které není to nejvýhodnější.

### **6. Požadujte relevantní reference**

Doporučujeme vyžadovat od dodavatelů alespoň tři povinné reference a případně ještě tři volitelné reference s důrazem na kvalitu provedených projektů. To pomůže ověřit zkušenosti a spolehlivost dodavatele.

*„Pro úspěšnou realizaci projektu je klíčová nejen technická expertiza dodavatele, ale také jeho zkušenost s komplexním procesním řízením. Bez precizního zajištění veškerých administrativních náležitostí hrozí, že projekt FVE nebude úspěšně dokončen nebo uveden do provozu,“ upozorňuje Mikuláš Bindzar ze společnosti Enado s.r.o.*

## 7. Trvejte na technické prohlídce místa realizace

Realizační firma by před podáním nabídky měla provést technickou prohlídku místa. Stejně jako byste nepodepsali smlouvu s firmou, která nacení fotovoltaickou elektrárnu na váš dům od stolu, ani rozsáhlý projekt, jako je obecní fotovoltaika, se bez terénního průzkumu neobejde. Důkladná obhlídka na místě pomáhá předcházet dodatečným úpravám v rozpočtu a změnám konečné ceny, a především zajišťuje technickou správnost celého řešení. Důležitá je také včasnost prohlídky, aby se do termínu odevzdání stihly vyřešit veškeré vzniklé dotazy a nejasnosti.

## 8. Způsob realizace: Design-Build (DB) vs. Design-Bid-Build (DBB)

Před zahájením projektu pečlivě zvažte nejvhodnější způsob jeho realizace.

### Design-Build (DB)

Tento model zahrnuje nejen realizaci, ale i tvorbu projektové dokumentace v rámci jedné zakázky. Častěji se využívá u rozsáhlejších a komplexnějších projektů. Mezi hlavní výhody patří jedno výběrové řízení, kratší celková doba realizace, jednotná odpovědnost dodavatele a nižší riziko konfliktů mezi projekční a realizační fází. Tento přístup rovněž minimalizuje prostor pro vícenáklady. Na druhou stranu investor, resp. obec disponuje menší kontrolou nad návrhem a musí klást vyšší nároky na výběr dodavatele, který musí být schopen zajistit komplexní službu.

### Design-Bid-Build (DBB)

Realizace probíhá ve dvou samostatných fázích – nejprve se připraví projektová dokumentace a až poté se soutěží zhotovitel stavby na jejím základě. Nevýhodou je nutnost vytvoření velmi kvalitní a detailní projektové dokumentace, aby se minimalizovala možnost vzniku vícenákladů. Projektant, který je odtržen od samotné realizace, má tendenci volit robustnější a tím i dražší řešení, než by bylo nezbytné.

Důležité je, aby byl projektant (případně osoba zajišťující výběrové řízení) k dispozici i při vyhlášení výběrového řízení, aby mohl pružně reagovat na případné dotazy a eliminovat nejasnosti, které by mohly způsobit zpoždění nebo zvýšení nákladů.

## Aktuální situace v oblasti fotovoltaických elektráren pro obce a veřejnou správu

Komunitní sdílení energie umožňuje obcím efektivně využívat lokálně vyrobenou elektřinu z fotovoltaiky. Díky novele energetického zákona Lex OZE II mohou od roku 2024 sdílet elektřinu mezi více odběrnými místy a spotřebovávat elektrickou energii tam, kde je zrovna potřeba. Tento model snižuje náklady na elektřinu, zvyšuje energetickou soběstačnost a podporuje udržitelnost.

Vyrozenou energii lze sdílet s jakýmkoliv odběrným místem, například s městským úřadem nebo obecními bytovými domy. Pro instalaci fotovoltaiky na střechy bytových domů mohou obce využít aktuální dotace z programu NZÚ, které pokryjí až 70 % nákladů. Tento program tak umožňuje obcím nejen snížit energetické výdaje, ale také zvýšit využití obnovitelných zdrojů v bytovém fondu.

V roce 2024 byl ukončen program pro obce s podporou 75 %, ze který podpořil stovky obcí a měst. (16.2.2025)

<https://www.casopisczechindustry.cz/products/jak-optimalne-nastavit-verejne-zakazky-na-fotovoltaicke-elektrarny-prakticke-rady-pro-starosty/>